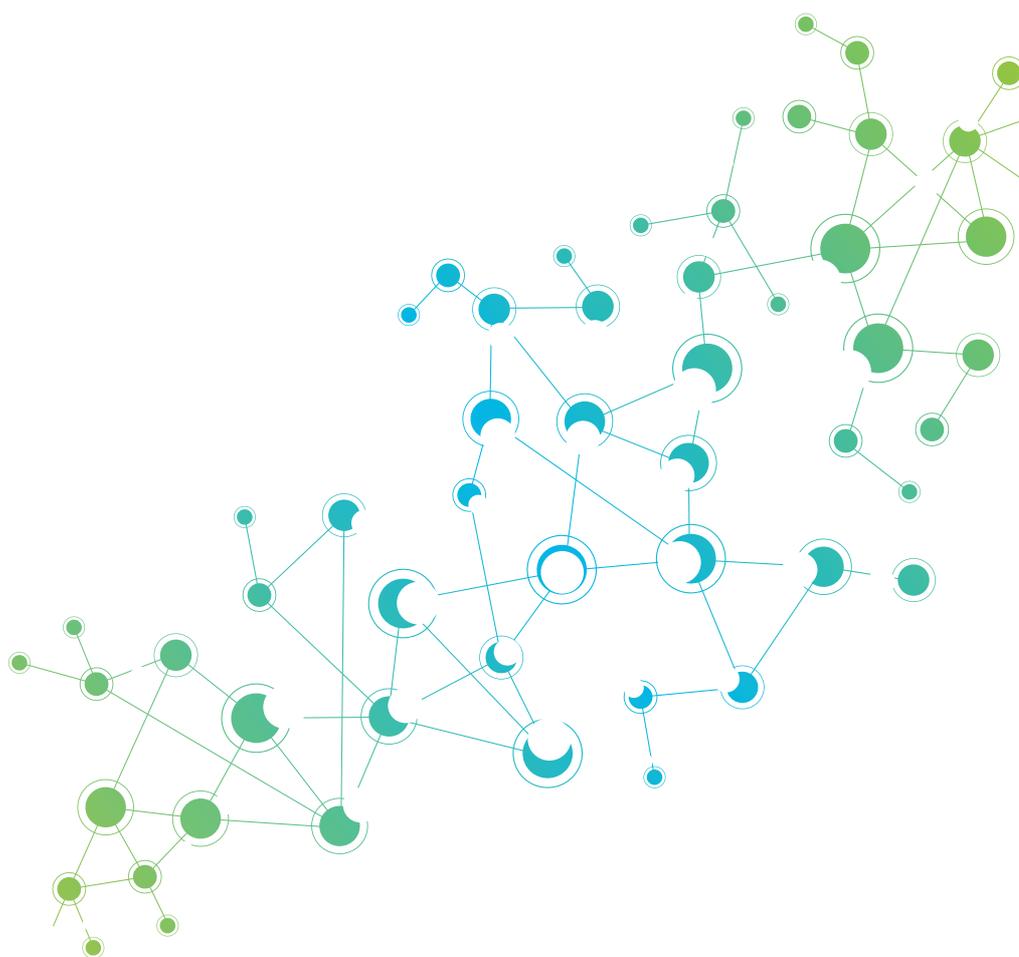


Con il territorio, con i cittadini. Con te.

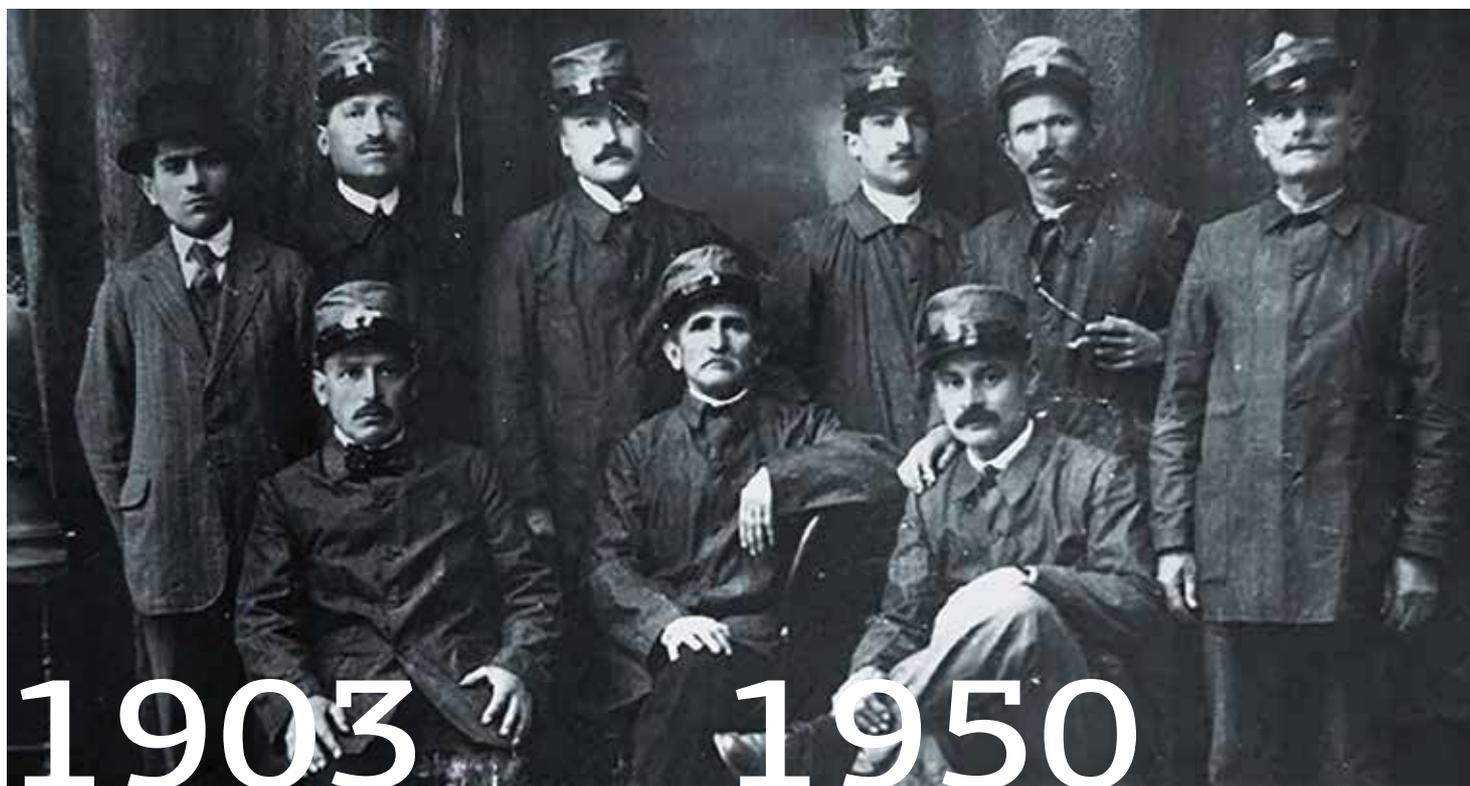


*Con
i cittadini,*

per una comunità
più efficiente e più giusta.



Oltre 100 anni di storia



La nascita.

La nostra storia inizia oltre un secolo fa, quando nel 1903 gli amministratori comunali della città di Imola, per garantire uno sviluppo armonico della comunità e un accesso più paritario ai servizi di base, decidono di fondare **AMI: l'Azienda Municipalizzata di Imola**.

Una scelta di grande visione e progresso, nata dalla consapevolezza che solo un benessere diffuso può davvero offrire a individui, famiglie e attività lavorative - artigianali, imprenditoriali e cooperative - gli strumenti ideali per vivere, convivere e prosperare al meglio.

In questi primi anni, AMI si dedica così ai **servizi fondamentali** per la comunità, come la pulizia delle strade, la potabilità delle acque, l'illuminazione dei luoghi pubblici e privati, la vivibilità degli spazi urbani.

Lo sviluppo.

Nel corso degli anni, AMI estende sempre di più la gamma di servizi erogati, prendendo in affidamento anche la **rete gas** e in seguito il servizio **elettricità** e quello **idrico**.

Negli anni '70 comincia a occuparsi della **gestione delle farmacie** e del servizio di **teleriscaldamento**, mentre alla fine degli anni '80 acquisisce la proprietà della **discarica** "Tre Monti" e nei primi anni '90 il servizio di **nettezza urbana**.

Sono servizi di grande rilievo sociale ma di poca redditività, che AMI riesce a nobilitare con la massima efficacia ed efficienza grazie a una gestione integrata e competenze evolute, che consentono alla società di ottenere **utili importanti**. Utili costantemente reinvestiti in opere di rilievo cittadino, creando così un circolo virtuoso a tutto vantaggio dei bisogni della collettività.



2001

La svolta.

Con una progressiva estensione del territorio servito, AMI arriva a conquistare la fiducia di **23 Comuni** che le affidano in gestione i propri servizi. I tempi sono maturi per la trasformazione di AMI da Azienda Municipalizzata a Consorzio **CON.AMI**, che vede la separazione della proprietà delle reti dalla loro gestione e la nascita di **AMI S.p.A.**, nell'anno 2001.

Un traguardo che consente all'azienda di incrementare da un lato il forte radicamento nella realtà locale e dall'altro la costante ricerca dell'innovazione tecnologica e gestionale, riuscendo così ad affrontare nel modo migliore le sfide economiche e sociali del nuovo millennio.

2015

Verso il futuro.

Dalla realizzazione e gestione di **infrastrutture e impiantistiche a rete**, all'acquisizione e gestione di **immobili complessi e strategici**; dalla costituzione e partecipazione in società che operano in settori **innovativi**, fino ai rapporti privilegiati con **HERA**, in qualità di interlocutore di riferimento per tutti e 23 i Comuni: oggi CON.AMI è protagonista di una serie di attività strategiche di interesse collettivo.

Un soggetto economico solido ad elevata responsabilità sociale, costituito ed **interamente governato dal Pubblico**.

Un esempio evidente di come il Pubblico possa gestire in maniera esemplare i servizi di un territorio attento e partecipativo.



Il benessere della società passa attraverso una buona gestione del patrimonio pubblico, delle infrastrutture, dei servizi fondamentali e degli investimenti strategici e tecnologici che permettono a individui, famiglie e attività lavorative di vivere, convivere e prosperare al meglio. **Questo è l'impegno di CON.AMI.** Un Consorzio che, grazie a una gestione integrata ed efficiente delle risorse del territorio, riesce a garantire un servizio di alta qualità anche in settori a bassa redditività, ottenendo e reinvestendo utili importanti a vantaggio della collettività. **Perché CON.AMI è con i cittadini. Con tutti. Con te.**

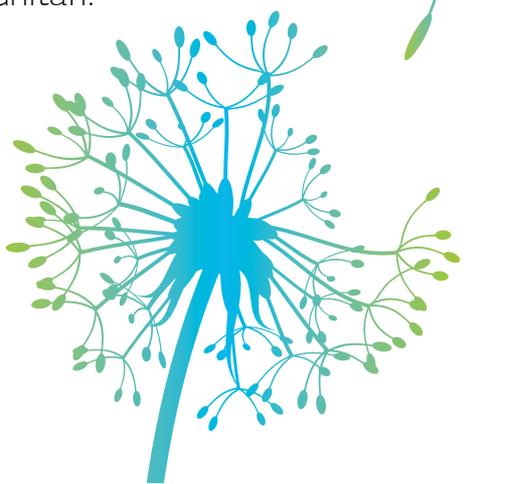
Con *il territorio.*

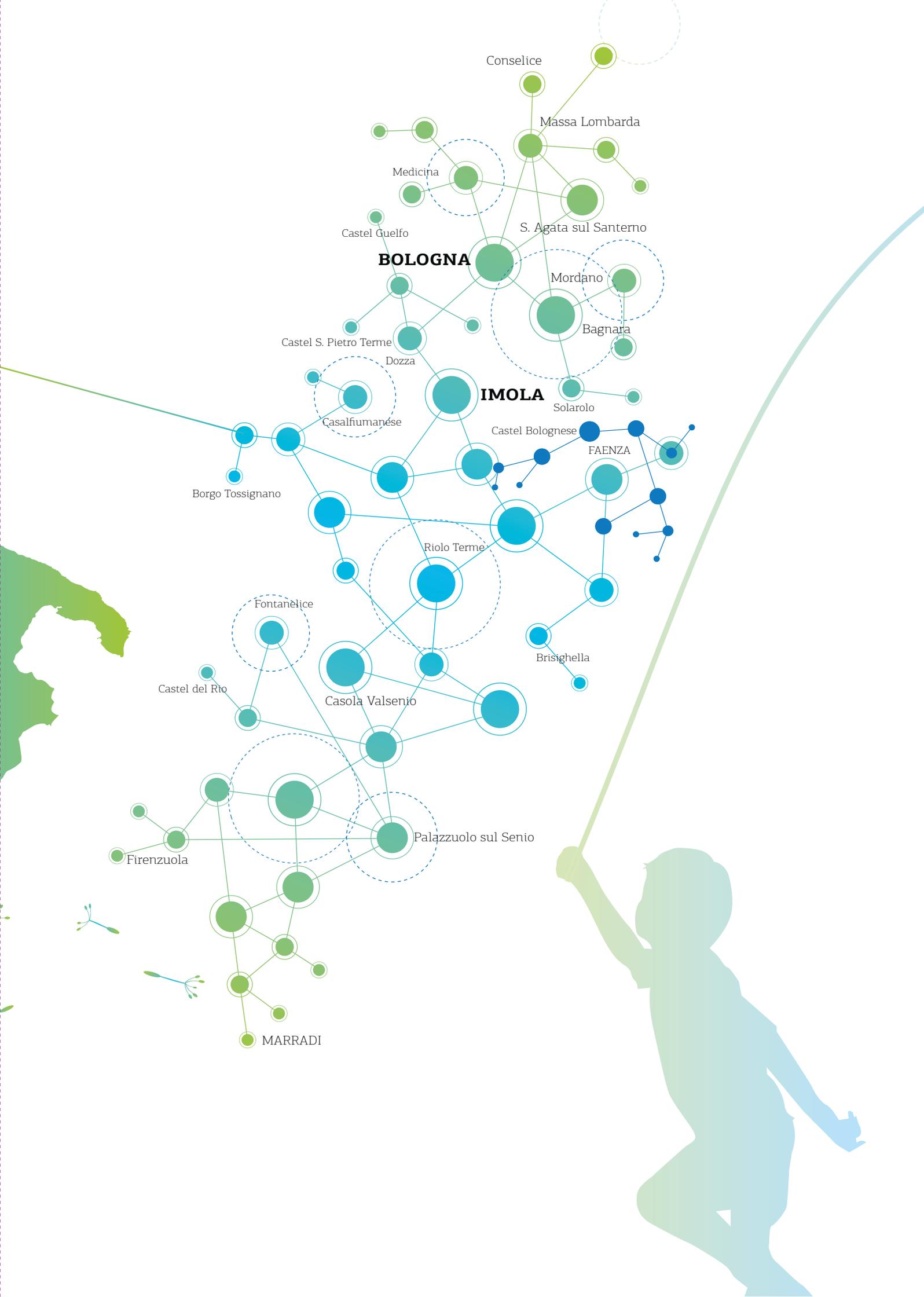
per una politica sociale
condivisa, senza confini.



Un esempio per l'Italia

CON.AMI è un Consorzio che per ampiezza territoriale, varietà delle attività e complessità delle strategie, rappresenta un **esempio assolutamente unico nel panorama italiano e una eccellenza anche a livello europeo**. La prova tangibile di come gli enti locali, dando vita a politiche condivise, possano mantenere il controllo dello sviluppo del territorio rispondendo con prontezza alle esigenze di innovazione e modernizzazione anticipando anche la realizzazione dei programmi regionali, nazionali e comunitari.







2 regioni

Emilia Romagna | Toscana.

3 province

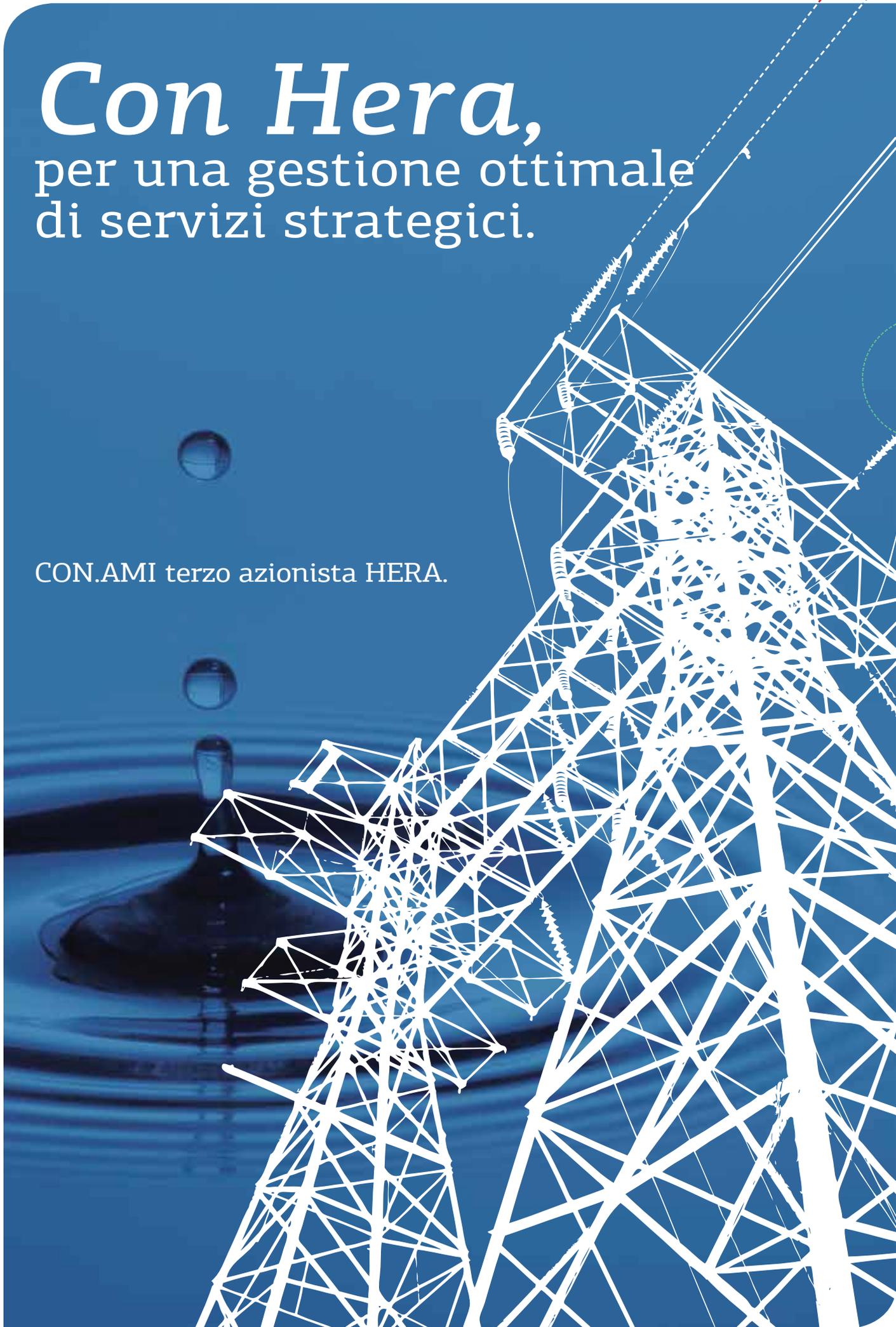
Bologna | Ravenna | Firenze.

23 comuni

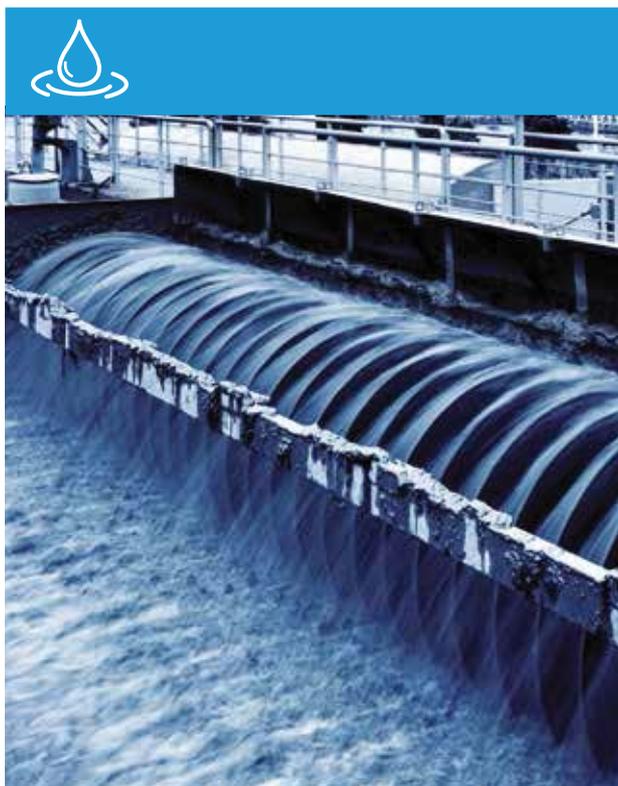
Imola è il centro geografico di riferimento di un Consorzio che con la sua azione riesce a **superare le divisioni burocratiche** dei normali confini amministrativi, attraverso 2 Regioni e 3 Province. I **23 Comuni soci** non solo possono usufruire di una gestione integrata dei servizi del territorio ma anche attingere al **patrimonio di conoscenza** di CON.AMI: nell'individuazione di strategie generali, nella condivisione di dati, e in aspetti più specifici come le scelte riguardanti le gare per l'**assegnazione di servizi** e l'analisi dei complessi sistemi normativi esistenti.

Con Hera,
per una gestione ottimale
di servizi strategici.

CON.AMI terzo azionista HERA.



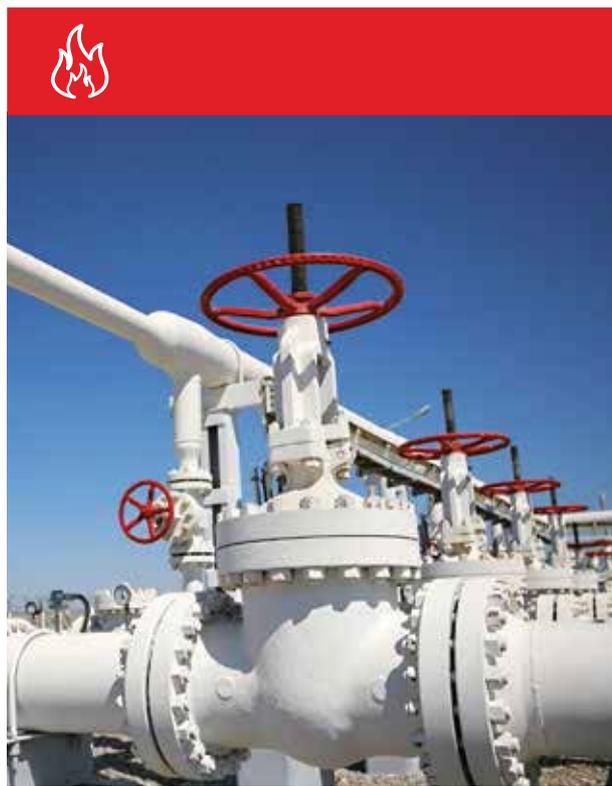
Acqua, gas, energia, ambiente.



**3.680 km
di acquedotti.**

CON.AMI è proprietario delle reti di **acquedotto e fognatura** e di tutti gli impianti di potabilizzazione, trattamento e depurazione nei territori dei Comuni Soci, dati in concessione al gestore del Servizio Idrico Integrato, Hera S.p.A.

Tra i recenti progetti riferiti alle risorse idriche spicca la recente donazione di CON.AMI a ciascuno dei 23 Comuni consorziati di una **“Casa dell’Acqua”**, una “fontana tecnologica” utile sia come punto di prelievo sia come luogo di socializzazione.



**2.340 km
di rete gas.**

Le reti e gli impianti del servizio gas sono stati ceduti ad HERA in aumento di capitale nel 2009. Oggi CON.AMI ricopre il ruolo di Struttura Tecnica di Supporto per la preparazione della **gara per la fornitura di gas bandita dal Comune di Bologna** in qualità di Stazione Appaltante (che comprende i Comuni del CON.AMI e gli altri della Provincia di Bologna) ed è già stato individuato come Controparte Contrattuale del nuovo gestore del servizio per i prossimi 12 anni.



4 centrali elettriche.

Il CON.AMI è direttamente proprietario degli impianti afferenti il **servizio elettrico** nei Comuni di Imola, Bagnara di Romagna, Massa Lombarda, Sant'Agata sul Santerno e Mordano. Tale asset è stato dato in affitto di ramo d'azienda ad HERA. Per dimensioni, capacità d'investimento, clienti e potenzialità, il presidio e lo sviluppo nel territorio consortile è demandato al Gestore. Tramite un preciso accordo con Hera, CON.AMI ha mantenuto in capo la possibilità di realizzare con fondi propri le dorsali principali dei cavidotti che verranno posate secondo i piani di infrastrutturazione del Gestore. Per tale ragione il Consorzio ha potuto locare i cavidotti anche per la posa delle principali reti in fibra.



1 discarica strategica.

CON.AMI è proprietario della **Discarica Tre Monti** nel Comune di Imola: l'impianto più importante del territorio consortile nel settore dell'igiene urbana, in fase di ulteriore ampliamento con l'obiettivo di diventare un sito interprovinciale. Affidata tramite contratto d'affitto di ramo d'azienda a Herambiente S.p.A., è una risorsa in grado di fornire un servizio di qualità alla comunità con una buona remuneratività anche per la proprietà.



3.680 km di acquedotti



2.340 km di rete gas



4 centrali elettriche*



1 discarica

*3 ad Imola e 1 a Massa Lombarda.

CON.AMI detiene un patrimonio notevole di reti e impianti in ambito idrico, elettrico e ambientale, affidato in concessione o tramite affitto di ramo d'azienda ad **HERA S.p.A.**: multi-utility nata dalla **fusione di 11 aziende** dei servizi pubblici dell'Emilia-Romagna al servizio di circa **4 milioni di cittadini** in **265 comuni**.

CON.AMI possiede oltre **100 milioni di azioni HERA** ed è il referente principale per conto dei Comuni soci nelle relazioni con HERA, con l'obiettivo di semplificare i processi decisionali e pianificare strategie condivise votate all'economicità, all'efficienza ed alla sostenibilità.

*Con
il futuro,*

per credere nelle nuove
risorse del territorio.



Sostenibilità e politiche del lavoro.



2.721 kWp
di energia da fonti rinnovabili.

BRYO S.P.A.

| CON.AMI 25% - Altri 75% |

Dopo aver consolidato il suo core business nel settore fotovoltaico con 5 impianti evoluti, Bryo si dedica principalmente all'esercizio di interventi finalizzati al contenimento dei consumi energetici. Per rafforzare il suo impegno ambientale ha individuato 3 macro aree di intervento: continuità agli interventi nel settore delle energie alternative; settore dell'efficiamento energetico; progetti speciali come la produzione di energia elettrica da Kyte Gen (aquiloni in alta quota), mini idrico, geotermia.



20 start up
avviate.

ASSOCIAZIONE INNOVAMI

Soci fondatori:

| CONAMI 90% - Altri 10% |

Innovami è un'Associazione senza finalità di lucro, con personalità giuridica privata iscritta al registro Regionale delle Associazioni. La sua attività si articola in tre filoni principali: gestione di un incubatore di impresa; valorizzazione della proprietà intellettuale; servizio per la gestione dei progetti di innovazione. Ad oggi ha fornito servizi di incubazione a 24 start up di cui 20 ancora attive.



3.200 lavoratori
formati sulla sicurezza.

PIÙSICUREZZA S.R.L

| CON.AMI 33,33% - Altri 66,67% |

PiùSicurezza è una società costituita con l'obiettivo primario di realizzare a Imola un Campo Prove per l'addestramento al lavoro sicuro. Nel 2013 attraverso 158 corsi (antincendio, carrelli elevatori, carroponte, etc) ha formato 3.200 lavoratori. Nel 2014 ha stretto un importante accordo con la società XSafety, azienda di Torino leader nella formazione e addestramento per i lavori in quota.



**2.721 kWp di energia
da fonti rinnovabili**



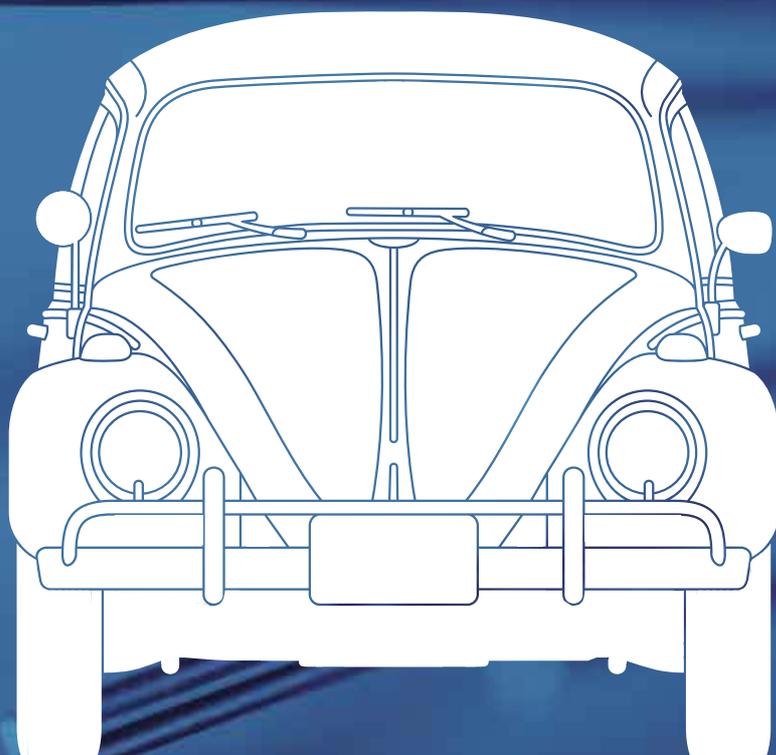
20 start up avviate



**3.200 lavoratori formati
sulla sicurezza**

CON.AMI si impegna attivamente nella promozione dell'impresitoria locale con investimenti diretti a sostegno del settore dell'energia rinnovabile, del ciclo del riuso, dei cicli di raccolta e smaltimento rifiuti, della sicurezza sul lavoro e di iniziative private con alto grado di innovazione organizzativa e tecnologica, anche come stimolo all'occupazione. Attività erogate tramite le aziende partecipate, specializzate ognuna nel proprio settore di competenza.

*Con
la tecnologia,
per migliorare il presente
e progettare il domani.*



Ricerca,
tecnologia
e sistemi
di sviluppo
urbanistico.



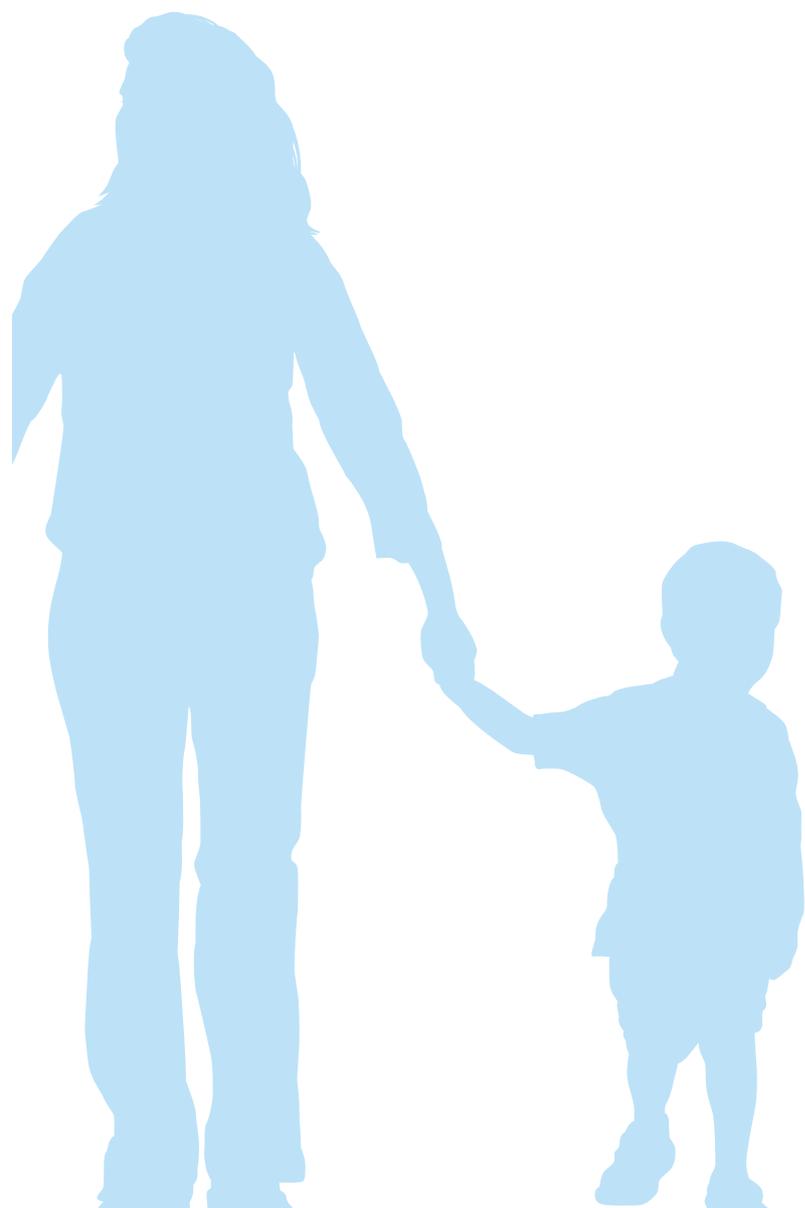
1 progetto

di infrastruttura digitale
geografica: DATA.

SIS.TER S.R.L.

| CON.AMI 30% - Altri 70% |

La società si pone quale centro di ricerca che elabora studi, modelli, cruscotti e implementa soluzioni integrate per lo sviluppo della città, soprattutto nel sistema della eco urbanistica e del turismo sostenibile. L'ambito di azione della società, già da alcuni anni, si è spostato dal territorio locale a un ambito più nazionale e sempre più rivolto al mercato privato e alla ricerca applicata.





3.500 km
di fibra ottica posta in essere

ACANTHO S.P.A.

| CON.AMI 19,36% - Altri 80,64% |

Società del Gruppo Hera che offre servizi integrati a banda larga attraverso la propria rete in fibra ottica. Promuove lo sviluppo di partnership con imprese ICT operanti nel territorio e sviluppa nuove applicazioni in collaborazione con società tecnologiche e clienti. Il piano industriale di ACANTHO 2013-2017 recepisce la necessità di un progressivo e strutturale rinnovo tecnologico delle infrastrutture e degli apparati, coerentemente con le esigenze di sviluppo e innovazione del business e la salvaguardia dei servizi esistenti.



1.554.072 auto
in sosta gestite in un anno*

AREA BLU S.P.A.

| CON.AMI 8% - Altri 92% |

Area Blu è la struttura organizzativa degli Enti Locali soci mediante la quale questi provvedono in forma unitaria e integrata agli interventi di loro competenza relativi all'organizzazione, gestione e realizzazione di sistemi per il controllo del traffico, della mobilità, della sicurezza, della sosta e della qualità urbana. Come la gestione di parcheggi, semafori, autovelox e ZTL.

*Il dato è riferito al 2014.



**1 progetto di infrastruttura
digitale geografica**



**3.500 km di fibra ottica
posta in essere**



**1.554.072 auto in sosta
gestite in un anno***

**Il dato è riferito al 2014.*

Da sempre CON.AMI è attiva nel promuovere attività di studio e ricerca a supporto dei Comuni, per favorire le migliori pratiche e l'innovazione tecnologica nel campo dei servizi idrico integrato e di igiene ambientale, nella gestione del patrimonio, nei servizi informatici e di telecomunicazione, nel settore energetico e in nuovi strumenti di mobilità evoluta.

Gestione del patrimonio immobiliare e relativi servizi.



4,9 km
di pure emozioni.

FORMULA IMOLA S.P.A

| CON.AMI 85% - Altri 15% |

Alla fine del 2012, il Comune di Imola ha trasferito a CON.AMI la convenzione per l'affidamento in concessione del compendio sportivo "Autodromo Internazionale Enzo e Dino Ferrari" di Imola.

CON.AMI è incaricata di fare i necessari investimenti per il potenziamento della struttura sportiva mentre la società Formula Imola deve gestire operativamente la struttura, gli eventi e l'attività sportiva-motoristica del "Polo Funzionale Autodromo".

Gli investimenti di CON.AMI si focalizzano su quattro linee di intervento: sviluppo commerciale attorno alle attività del Museo; sviluppo di attività di marketing territoriale; mondo dell'auto storica e, in futuro, officina e scuola di alta formazione per i veicoli storici.



13 farmacie

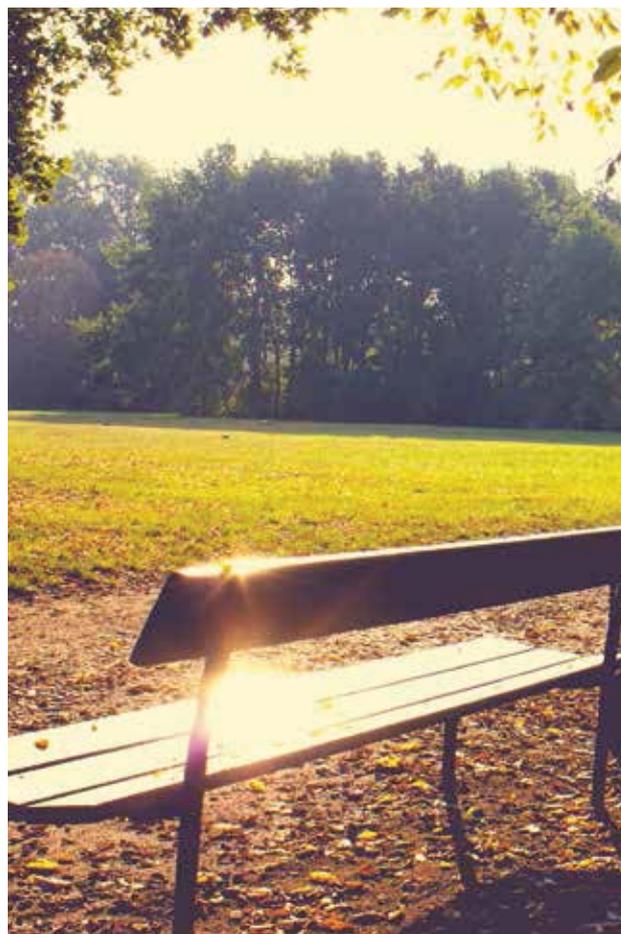
gestite con la massima efficienza.

S.F.E.R.A. S.R.L.

| CON.AMI 41,87% - Altri 58,13% |

CON.AMI è socio della società con i Comuni di Faenza, Medicina e Lugo, per gestire - attraverso un contratto di affitto d'azienda - le farmacie comunali di Imola, Faenza, Medicina e Lugo, per un totale di 13 farmacie. I risultati fino ad oggi raggiunti dalla società sono stati particolarmente positivi con uno sviluppo dei punti vendita e il miglioramento della qualità del servizio offerto ai cittadini/clienti.

I risultati sono tali da incoraggiare e favorire nuove prossime acquisizioni.



4 progetti

di valorizzazione del patrimonio.

I 4 PROGETTI CHE STA SEGUENDO CON.AMI:

Compendio dell'Osservanza > per il recupero del grande complesso ospedaliero realizzato alla fine del XIX secolo comprendente l'Ex Ospedale Psichiatrico, con percorsi ciclopedonali e la riqualificazione del parco storico;

Consorzio a Imola > per la valorizzazione delle aree posizionate su via Patarini;

Caserma dei Vigili del Fuoco > per la realizzazione di una nuova struttura in un'area di proprietà in via Lasie;

Complesso Beccherucci > per la ristrutturazione dell'edificio adiacente alla sede storica CON.AMI e la creazione di ulteriori spazi atti a ospitare altre società del Consorzio nell'ottica di una sinergia di gruppo sempre più efficace.



4,9 km di pure emozioni



**13 farmacie gestite
con la massima efficienza**

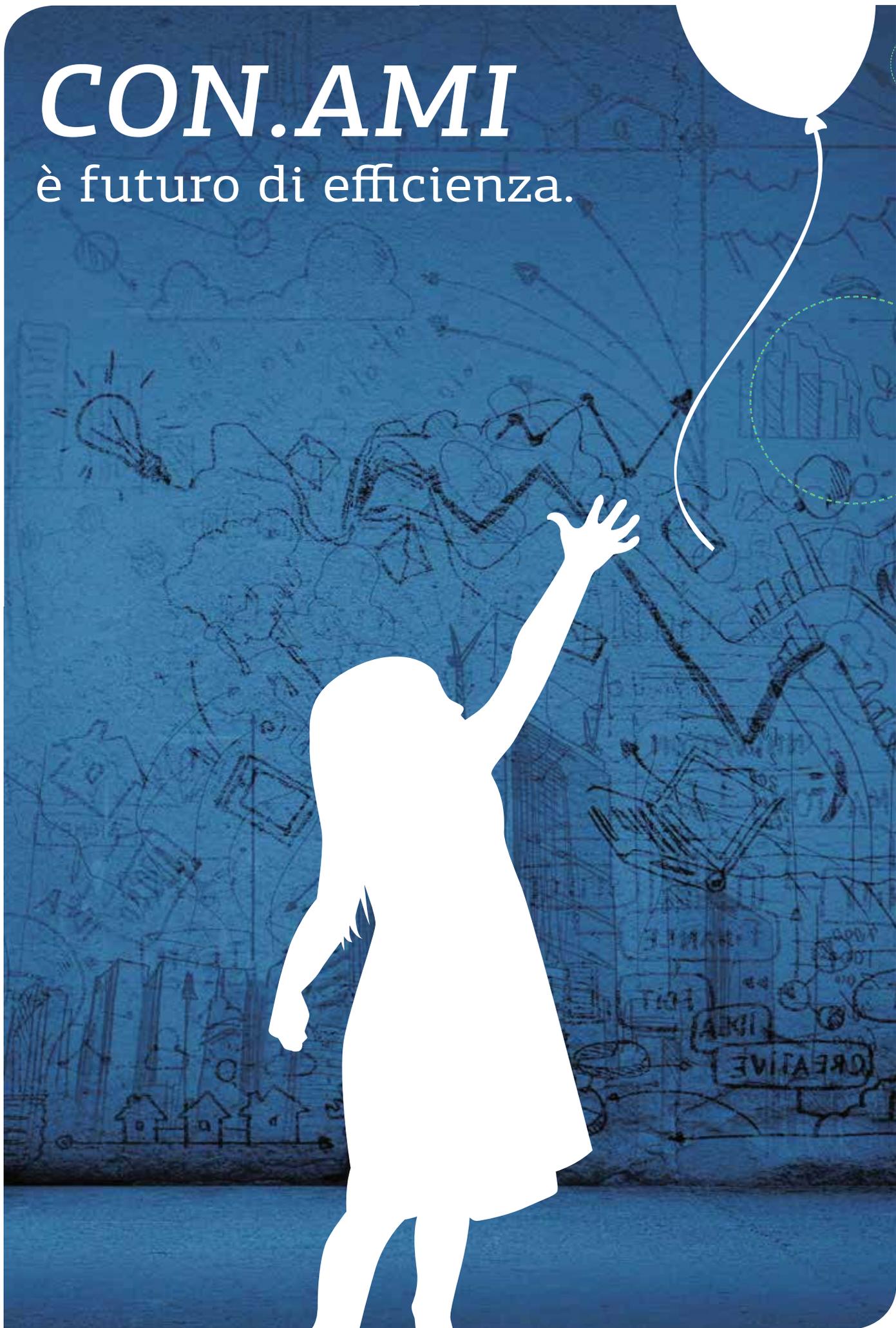


**4 progetti di valorizzazione
del patrimonio**

Il patrimonio immobiliare gestito da CON.AMI è costituito da vari immobili con diverse finalità, tra cui spiccano l'“Autodromo Internazionale Enzo e Dino Ferrari” di Imola e le 13 farmacie Comunali distribuite sul territorio. Un patrimonio importante che il Consorzio intende valorizzare ed ampliare nel tempo.

CON.AMI

è futuro di efficienza.



Per una gestione pubblica
che sa spiccare il volo.





Quasi 10 milioni di euro
di utili all'anno.

Oltre 300 milioni di euro
di patrimonio netto.

Grazie a una **gestione ottimale del patrimonio e dei servizi erogati** CON. AMI è una realtà pubblica di eccellenza nel panorama italiano. Un Consorzio capace di creare ogni anno importanti **utili reinvestiti interamente a favore della comunità**, nello sviluppo di nuove infrastrutture e nella possibilità di fornire ogni giorno un servizio sempre più innovativo, sostenibile e di qualità. Un Consorzio che ha l'ambizione di crescere ancora, nella consapevolezza che, dal suo futuro, dipende il futuro di tutta la collettività.

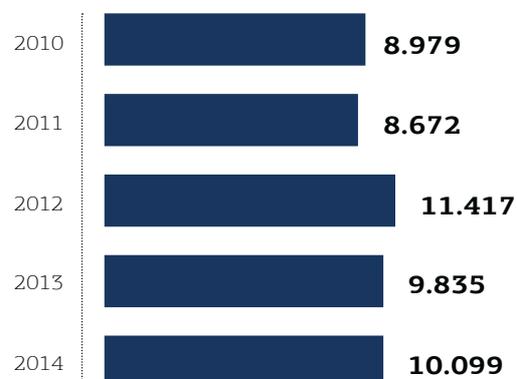
I NUMERI DEL 2014

www.con.ami.it



10 milioni di euro di utili nel 2014.

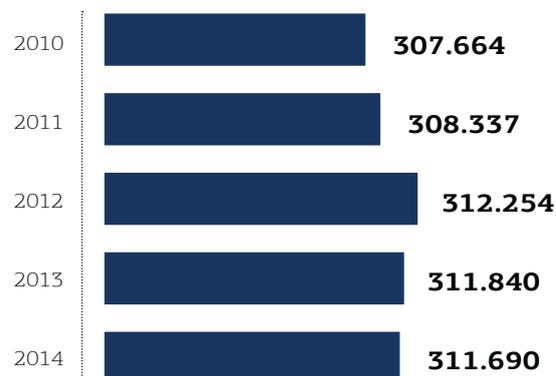
importi in migliaia di euro



Oltre 300 milioni di euro di patrimonio netto nel 2014.

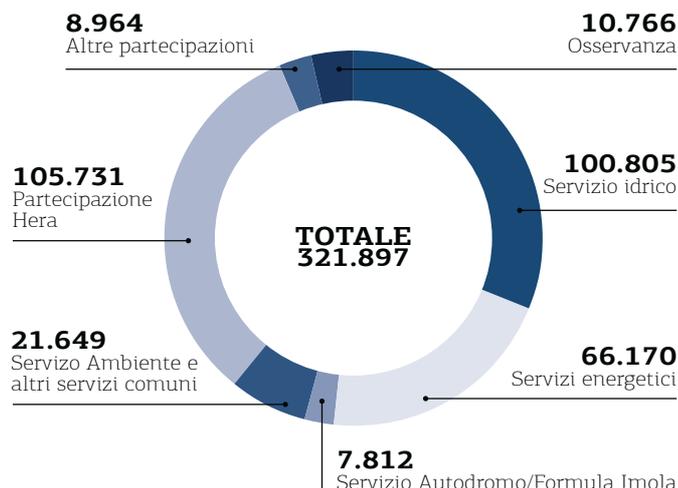
importi in migliaia di euro

Ricavi netti	11.631
Margine operativo lordo (MOL)	6.956
Proventi da partecipazioni	9.982
Utile netto	10.100
Capitale investito netto	321.897
Posizione finanziaria netta	(10.207)
Patrimonio netto totale	311.690



Capitale investito netto anno 2014.

importi in migliaia di euro





CONSORZIO **A**ZIENDA **M**MULTISERVIZI **I**INTERCOMUNALE

Via Mentana, 10 - 40026 Imola (BO)

Tel. 0542/364000 Fax. 0542/34028

consorzio@con.ami.it

con.ami@legalmail.it