



# Conoscere la Città metropolitana di Bologna

## webinar formativi

MODULO 2 - Sostenibilità, inclusività, attrattività nella progettazione della Città metropolitana di Bologna

***Economia e turismo***

**Area sviluppo economico**

7 aprile 2020



## Contenuti

La Città metropolitana promuove la **sostenibilità, l'inclusività e l'attrattività** attraverso le politiche per lo sviluppo economico e turistico.

Durante il webinar verranno illustrati i servizi e gli strumenti messi in campo per **accrescere l'attrattività del territorio metropolitano** e trattenere risorse strategiche: in particolare si descriveranno le azioni per nuovi **investimenti produttivi, talenti, start up, turismo**, con un focus specifico su come vogliamo rendere più attrattivo lavorare e vivere in **Appennino**.

Verranno illustrate le azioni per garantire la **sostenibilità dell'occupazione e salvaguardare il patrimonio produttivo** nel territorio metropolitano, anche attraverso il rafforzamento delle nostre filiere produttive, così come verranno descritte le iniziative messe in campo - grazie alla collaborazione tra istituzioni e imprese del territorio - per favorire l'inserimento lavorativo e la qualità del lavoro.

La **sostenibilità dello sviluppo** verrà descritta in particolare attraverso le progettualità della **Destinazione turistica** e le azioni per promuovere l'economia circolare.



## Normativa di riferimento

**Legge 56/2014** “Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni”.

**L.R. 13/2015** Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro unioni” art. 5 “Ruolo e funzioni per il governo dell'area vasta metropolitana di Bologna”.

**Intesa Generale Quadro** tra Regione Emilia-Romagna e Città metropolitana sottoscritta nel 2016.

**Accordo attuativo per lo sviluppo economico** del 2016 fra Regione e Città metropolitana per lo sviluppo economico, in attuazione dell'art. 5 dell'Intesa Generale Quadro ed ai sensi della normativa di riordino della L.R. 13/2015.



## LA FUNZIONE DELLO SVILUPPO ECONOMICO

Nel quadro del ruolo istituzionale del governo territoriale assegnato alla città metropolitana dalla legge 56/2014 e dalla l.r. 13/2015,

la Città metropolitana esercita la funzione di promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale dell'area metropolitana di Bologna,

sulla base degli obiettivi del Piano Strategico Metropolitano e del Patto metropolitano per il lavoro e lo sviluppo economico e sociale.

L'Intesa Generale Quadro definisce che Regione e Città metropolitana condividono la definizione di

politiche per la  
semplificazione

politiche per  
l'attrattività

sviluppo e  
promozione di  
ricerca e  
innovazione

politiche per  
qualificazione  
imprese

attrazione nuovi  
investimenti  
produttivi

Alla Città metropolitana viene riconosciuto il ruolo di hub e nodo strategico dell'economia regionale.



## LA FUNZIONE DELLO SVILUPPO ECONOMICO

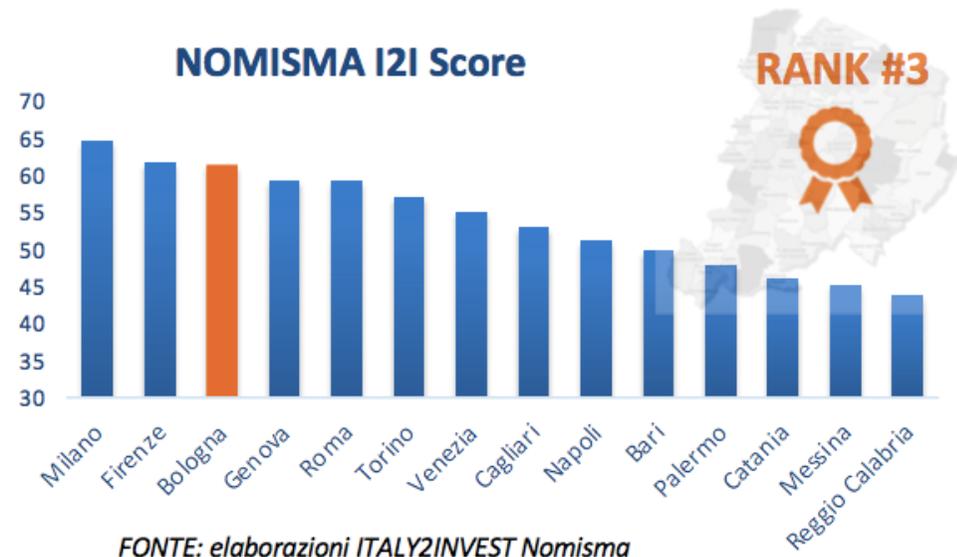
**Nell'Accordo Attuativo**, Città metropolitana e Regione condividono l'operatività per l'attuazione di politiche ed interventi di sviluppo economico, in particolare la Città metropolitana:

- **favorisce l'afflusso di investimenti nazionali ed esteri;**
- **coordina per conto delle Unioni di Comuni l'attività di semplificazione per le imprese;**
- **contribuisce a costruire la rete delle infrastrutture** di ricerca e innovazione che si stanno consolidando a livello regionale, assumendo la funzione di hub regionale;
- **contribuisce ai processi di trasformazione delle filiere produttive** attraverso il Tavolo metropolitano di Salvaguardia del patrimonio produttivo.

## COME SI POSIZIONA BOLOGNA METROPOLITANA

### Punti di forza

- **Sistema produttivo specializzato**
- **Vocazione all'innovazione**
- **Polo universitario e scientifico**
- **Servizi alle imprese**
- **Elevato livello di coesione sociale**



Il **NOMISMA I2I SCORE** esprime in un unico indicatore le performance dei territori in termini di attrattività su diversi ambiti: **popolazione, ambiente, condizioni socio-economiche, imprese, infrastrutture e servizi, PA, mercato immobiliare, etc.**

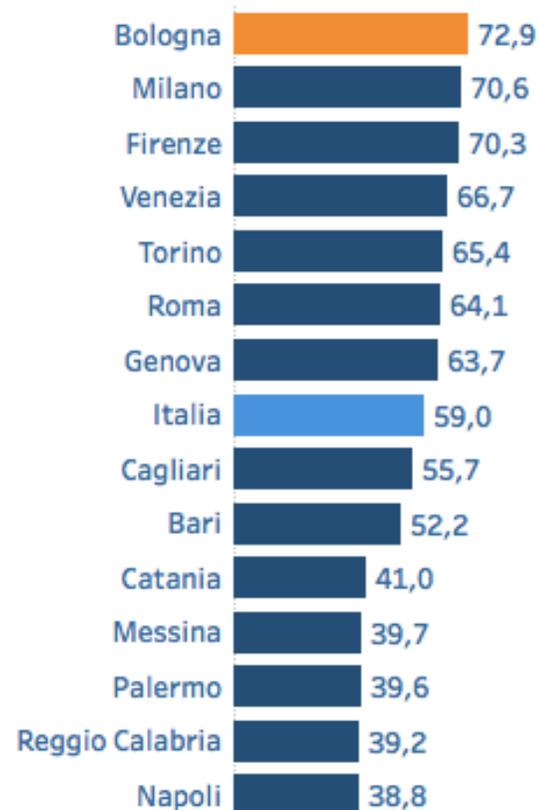


## DATI 2019 - OCCUPAZIONE



Bologna è prima fra le Città metropolitane con un **tasso di occupazione del 72,9%**, mentre la media nazionale è del 59% (dati 2019).

### Tasso di occupazione



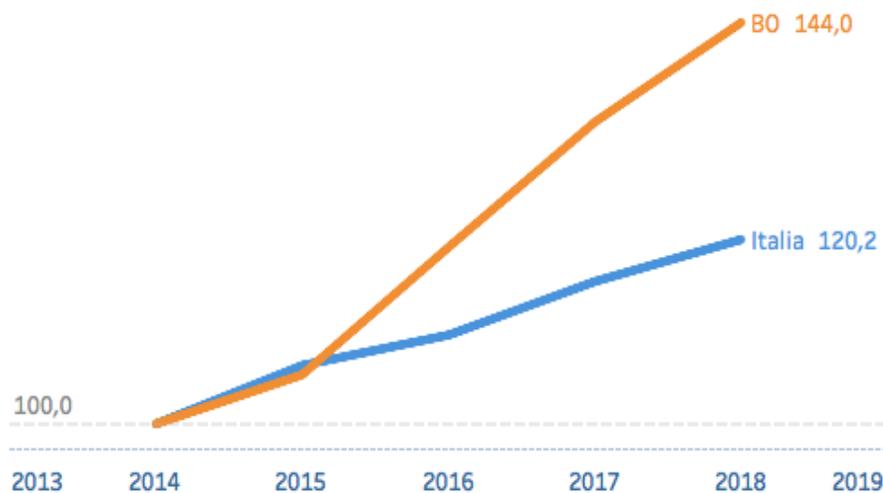


## DATI 2018 - TURISMO



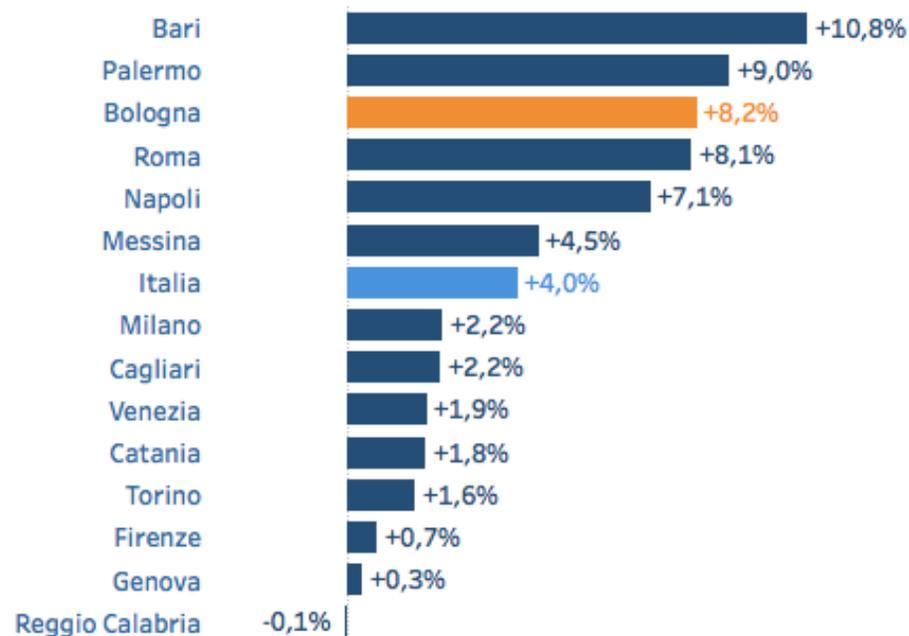
Bologna è la **terza tra le Città metropolitane** per intensità di crescita del numero degli arrivi tra il 2017 e il 2018.

Nel periodo **2014-2018** gli arrivi crescono a **Bologna del 44%**, contro il +20% del contesto italiano



Trend numero di arrivi 2014-2018 (2014 = base 100)

## Arrivi - variazione % 2018-2017



## LA DIMENSIONE INTEGRATA DELLO SVILUPPO ECONOMICO



## LA DIMENSIONE INTEGRATA DELLO SVILUPPO ECONOMICO

### Attrarre investimenti e talenti – sviluppo per l'occupazione di qualità

- Invest in Bologna
- Attrazione e retention talenti
- Protocolli e Insieme per il Lavoro
- Contrasto al lavoro povero



### Supportare la nascita, la crescita e la trasformazione delle imprese

- Progetti d'impresa e Hub del Crowdfunding
- Aftercare d'impresa (Tavolo metropolitano di salvaguardia)
- Progetti europei



### Promuovere lo sviluppo sostenibile dei territori

- Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile
- Destinazione turistica Metropolitana
- Focus Appennino



PERSONE E COMUNITÀ

IMPRESSE

TERRITORIO



## BOLOGNA METROPOLITANA ATTRATTIVA, SOSTENIBILE, INCLUSIVA





## UN SISTEMA INTEGRATO PER ACCOGLIERE NUOVI INVESTIMENTI



Città metropolitana di Bologna (Area Sviluppo Economico, Area Pianificazione territoriale)



Accordo con ART-ER per condividere le azioni per attrarre investimenti produttivi sul territorio metropolitano



Protocollo di Intesa tra Cm e Confindustria Emilia finalizzato principalmente all'implementazione e promozione del sito [www areeindustriali.it](http://www areeindustriali.it)



Accordo sul triennio 2019 2021 con Regione Emilia-Romagna per un insieme di azioni congiunte di attrattiva' e sviluppo economico territoriale



## INVEST IN BOLOGNA



**Invest in Bologna** è il servizio metropolitano dedicato ad attrarre investimenti nel territorio e promuovere il sistema Bologna a livello nazionale e internazionale.



Rigenerazione  
urbana e  
ambientale

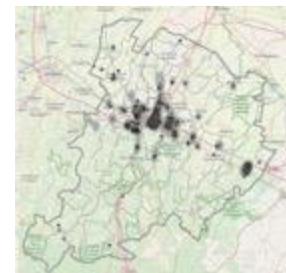
Mobilità  
sostenibile

Manifattura,  
nuova industria e  
formazione



## INVEST IN BOLOGNA

**Aree industriali**  
[www.areeindustriali.it](http://www.areeindustriali.it)



**Webgis filiere produttive**  
<https://cartografia.Cittametropolitana.Bo.It/attrattivita/>

# Strumenti

È in corso di realizzazione il sito **Invest in Bologna**



Coordinamento  
SUAP



**Invest in Emilia-Romagna**  
[www.investinemiliaromagna.eu](http://www.investinemiliaromagna.eu)



## ARRICCHIRE E INTEGRARE L'IDENTITÀ METROPOLITANA

La competitività e l'attrattività di un territorio non possono prescindere dalla capacità di attrarre e trattenere talenti. Il PSM 2.0 individua tra gli obiettivi di sviluppo prioritario l'attrazione di nuovi talenti e la valorizzazione delle competenze presenti nell'area metropolitana.



**Sistema metropolitano per  
l'attrazione e retention  
di talenti**

**fondazione  
innovazione urbana**



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA





## CITTÀ METROPOLITANA COME START UP VALLEY



### Progetti d'impresa

1989, centro di orientamento per la creazione d'impresa

- oltre 1000 imprese avviate
- 7 sportelli territoriali, +1 in apertura nel 2020, per rafforzare le aree più periferiche
- formazione e animazione



Progetti d'Impresa - partnership



### Hub del Crowdfunding

Informazioni, formazione, studi e ricerche di settore, supporto allo sviluppo di progetti



## LA NUOVA FUNZIONE DI DESTINAZIONE TURISTICA

### L. n. 4/2016 RER

- rivoluziona il sistema turistico regionale: da un sistema organizzativo trasversale radicato nei prodotti a un sistema basato sui territori e sulle loro peculiarità omogenee,
- istituendo le **destinazioni turistiche**.
- Area metropolitana di Bologna come Area vasta a finalità turistica e CM come **Destinazione turistica Bologna metropolitana (DT)**. A Bologna la Destinazione è una funzione interna alla Città metropolitana.

### PSM: Il turismo in equilibrio con il territorio.



turismo sostenibile  
come vettore per lo  
sviluppo economico e  
sociale del territorio

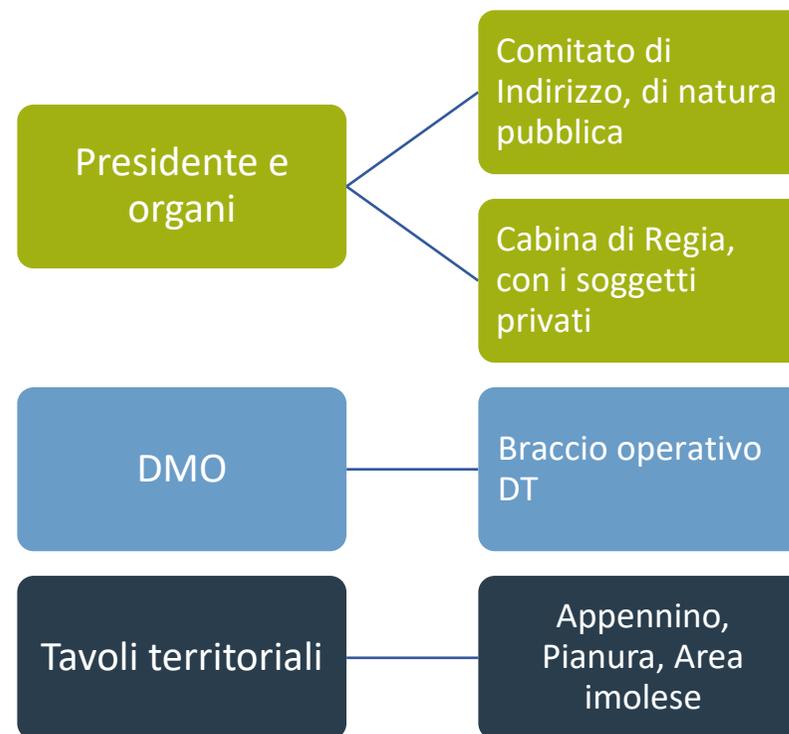
redistribuzione dei  
flussi dalla Città ai  
territori metropolitani

## LA NUOVA FUNZIONE DI DESTINAZIONE TURISTICA

### Governance

Con l'accordo **Città metropolitana-Comune di Bologna**:

Il Comune partecipa alla definizione di funzioni e operatività della DT, fa proprie le Linee di Indirizzo pluriennali e stanziava risorse triennali per il progetto di promozione turistica, anche attraverso la creazione di un **Ufficio Unico Turismo Città metropolitana-Comune di Bologna**.





## LA NUOVA FUNZIONE DI DESTINAZIONE TURISTICA

### La Destinazione

- coordina le politiche di sviluppo turistico dell'intero territorio,
- attraverso una **governance** che opera secondo il **principio di sussidiarietà** e che sia spazio di confronto e network, oltre che di concertazione delle azioni, di tutti gli stakeholder che partecipano al processo di sviluppo così come dei diversi territori.



regionale

Camera di  
commercio di  
Bologna

Comune di  
Bologna



## UNA DESTINAZIONE TURISTICA AUTENTICA E SOSTENIBILE

Alcuni numeri dei percorsi trekking:

### VIA DEGLI DEI

In 3 anni: + 36 strutture ricettive; 131 esercizi hanno aderito al progetto

avvio attività 2015

2017: 8.000  
presenze  
stimate

2018: 10.000  
presenze  
stimate, 3.600  
credenziali  
vendute

2019: 12.000  
presenze  
stimate, 6.000  
credenziali  
vendute, dato  
lavoro a 14  
guide GAE

VIA DEGLI DEI

avvio attività 2018

2019: 3.000  
presenze  
stimate, + 100  
attività aperte  
lungo il  
cammino

VIA DELLA LANA E DELLA SETA

avvio attività 2019

2019: 100  
presenze  
stimate, + 3  
attività

MATER DEI



## SOSTENIBILITÀ E CRESCITA PER UN NUOVO APPENNINO – FOCUS APPENNINO

- promosso dalla Città metropolitana, e partecipato da Unioni di Comuni, Regione Emilia-Romagna, CCIAA, GAL Appennino bolognese, associazioni di impresa e organizzazioni sindacali;
- il luogo di condivisione delle **strategie del territorio metropolitano per l'Appennino, con metodo di lavoro di tipo partecipato.**

CENTRO  
RICERCHE ENEA  
BRASIMONE

CICLOVIA DEL  
SOLE

ECONOMIA  
CIRCOLARE

FIERA DEL  
LAVORO



## PROGETTAZIONE EUROPEA, RICERCA E INNOVAZIONE

**13 progetti** di cooperazione Interreg e progetti di cooperazione internazionale e di scambio con gli Stati Uniti e la Cina.

**Oltre 3 milioni di euro** stanziati dall'Unione europea sui progetti in corso per finanziare:

- attività di ricerca innovativa (smart specialization, green economy, servizi digitali per le imprese, ecc.)
- progettazione di servizi (hub, reti e piattaforme collaborative)
- scambi transnazionali di tecnici e ricercatori
- piattaforme digitali di servizi per le imprese

economy  
**Crowdfunding**  
ICC S3 USA Cina  
**Green**  
CSR  
**Economia**  
**circolare**  
**Start-up**





## BOLOGNA METROPOLITANA ATTRATTIVA, SOSTENIBILE, INCLUSIVA





## I PROTOCOLLI PER LA SALVAGUARDIA E LA QUALIFICAZIONE DEL LAVORO

Protocollo Appalti

Protocolli di sito

Patti per l'occupazione  
e le opportunità  
economiche delle  
Unioni di Comuni

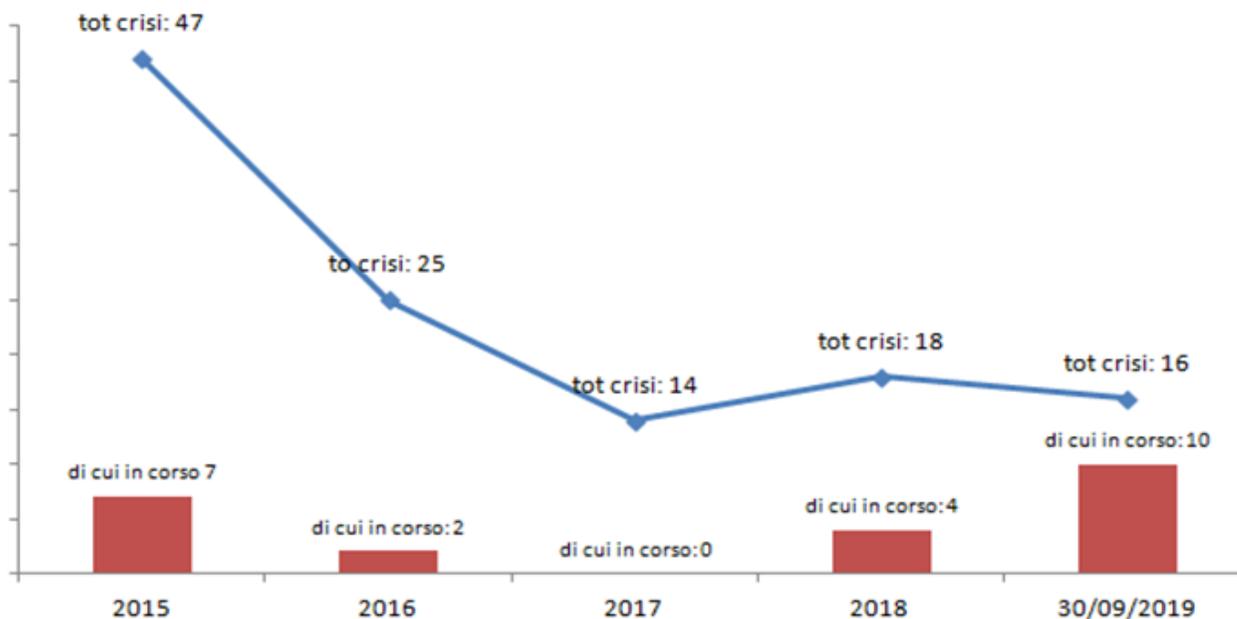
Intese istituzionali con  
le OOSS all'interno  
degli AT di  
insediamento

Lavoro  
nella logistica

## TAVOLO METROPOLITANO DI SALVAGUARDIA DEL PATRIMONIO PRODUTTIVO

### Obiettivi

- creare le condizioni per mantenere i presidi produttivi sul territorio
- salvaguardare l'occupazione e favorire l'utilizzo degli ammortizzatori sociali conservativi
- supportare le imprese in fase di ristrutturazione promuovendo l'introduzione di processi innovativi



Dal 2008 al 31/12/2014 sono state trattate al Tavolo 466 aziende.

Dall'1/1/2015 al 31/12/19 il Tavolo metropolitano di salvaguardia ha affrontato circa 130 situazioni di crisi trattate in sede metropolitana, regionale o ministeriale.



## INSIEME PER IL LAVORO



Insieme per il lavoro

**Insieme per il lavoro** è un progetto per l'inserimento nel mondo del lavoro di persone scarsamente autonome nella ricerca di occupazione.

Il progetto nasce dalla collaborazione tra Comune, Città metropolitana e Arcidiocesi di Bologna: il network comprende associazioni, sindacati e settore non profit, così da diventare uno strumento efficace per un dialogo tra domanda e offerta di lavoro a Bologna.



# INSIEME PER IL LAVORO



Insieme per il lavoro

## BOARD DELLE IMPRESE

Dall'inizio del progetto, Insieme per il Lavoro è entrato in contatto con 237 imprese: 166 collaborano oggi con Ixl e 98 hanno aderito formalmente al Board.





## INSIEME PER IL LAVORO - I DATI 2019

Nel 2019 oltre il 53% delle persone considerate pronte ad un inserimento

124 iscritti al mese

24 inserimenti al mese nel 2019

10% permanent

550 inserimenti da inizio progetto

I pacchetti formativi erogati nel 2019 sono stati **243**

40% sicurezza

33% tra competenze trasversali

15% tecnico specifica

12% italiano



## INSIEME PER IL LAVORO : IL BILANCIO DI SOSTENIBILITA' DI YOOX -YNAP



Impact Report 2018

YOOX  
NET A PORTER  
GROUP

*"Conscious of the challenges women face returning to the workforce, we have participated in the initiative **"Insieme per il lavoro"** (Together for work) launched by the City of Bologna. The City of Bologna partnered with the Curia to support people with dif culties in returning to work after a long absence. Through this project we welcomed 14 new employees (64% women) to our logistic centre in Bologna in 2018 and intend to continue to partner and support the project".*



# DENTRO E OLTRE LA CRISI 2020

## SCENARI COVID-19

Fonti: Centro Studi Confindustria | CER - marzo2020; Cerved-marzo 2020

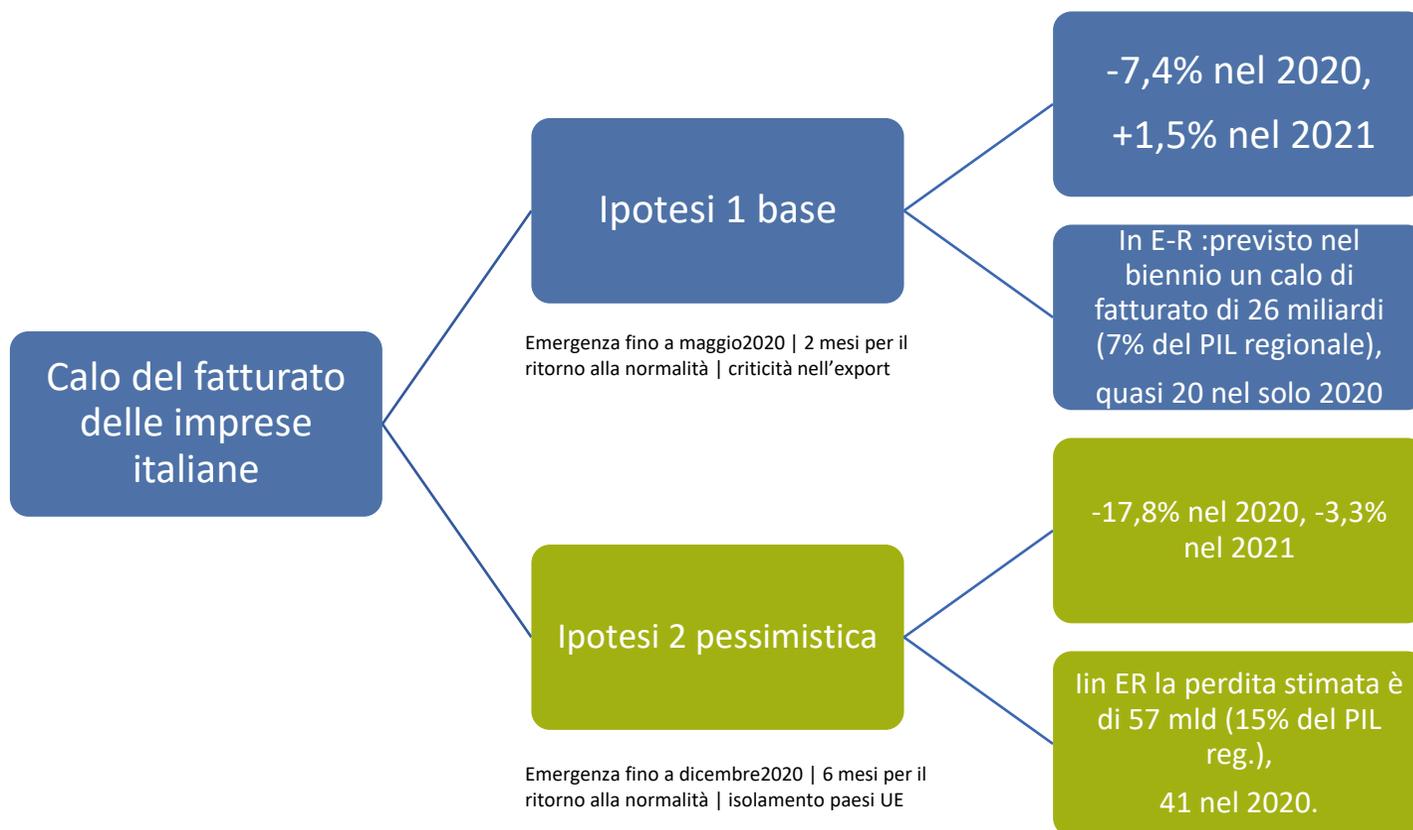
calo del PIL per il 2020 stimato tra il -3,1% ed il -6,0%

Rispetto al 2019, nel 2020:

➤ investimenti delle imprese giù del 0,6%

➤ export di beni e servizi -5,1%

➤ spesa delle famiglie ridotta del 6,8%.





## SCENARI COVID-19

IMPRESE E MERCATI Marzo 2020

### Coronavirus: fino al 10% delle aziende in default

coronavirus

Un'azienda su dieci fallita nel caso in cui l'emergenza Coronavirus non si arrestasse entro l'anno e con misure che di fatto fermano l'economia delle aree più produttive del paese. È questo il grido d'allarme che emerge dallo studio di Cerved Rating Agency "Impact of the Coronavirus on the Italian non-financial corporates", agenzia di rating leader in Europa

A rischiare di più sarebbero le imprese italiane del:

- tessile
- idrico e smaltimento rifiuti
- costruzioni
- trasporti e logistica
- turismo

- Italia esporta i 4/5 dei prodotti manifatturieri
- 64.585 mln € l'export dell'Emilia-Romagna, il 45,2% del v.a. regionale
- +3,9% l'incremento delle esportazioni emiliano-romagnole sul 2018

### Lavoro

## "Senza Italia e Spagna non possiamo fare auto", l'allarme di Bmw e Volkswagen in Germania

Le case automobilistiche hanno chiesto a Merkel un approccio europeo per superare la crisi economica legata alla pandemia di coronavirus: "Non aiuta se un Paese avanza e gli altri restano fermi"

*«Le grandi regioni economiche, Cina, Europa e Usa, si faranno più concorrenza tra loro, arriveremo a una semi-autosufficienza delle grandi regioni. Gli Usa si sono già preparati a questo»*  
(R. Prodi)



*“Questo virus ha cambiato il nostro modo di approcciarci al mondo e agli altri, ci ha tolto le nostre certezze, reso importante di nuovo cose che ormai davamo per scontato...”*

Matteo Montanari, Sindaco di Medicina (Bo)

16 marzo 2020





## «RIMBALZARE IN AVANTI»

*Con questa crisi abbiamo visto che il sistema della globalizzazione è molto complesso quindi fragile. Nel momento in cui le imprese pensassero di ricollocare stabilimenti e attività in Europa bisogna **essere pronti per orientare tali scelte verso l'Italia**, magari incentivando questo percorso.*

***Non possiamo sprecaire una crisi come questa**, come disse il consigliere di Obama in occasione della crisi del 2008-09, dobbiamo usarla per **imparare a fare le cose diversamente e meglio**.*



Enrico Giovannini, portavoce ASviS



## «RIMBALZARE IN AVANTI» – SOSTEGNO ALLE IMPRESE

### Il Tavolo di salvaguardia dentro la crisi

**Monitoraggio e  
informazione delle  
misure per le imprese**

tramite il sito della Città  
metropolitana

**Tavolo territoriale  
sulla sicurezza  
imprese**

per definire le  
condizioni sicurezza per  
la ripartenza

## «RIMBALZARE IN AVANTI» - TURISMO

### La Destinazione turistica dentro la crisi

La Destinazione è un punto di riferimento per l'intero territorio e i diversi interlocutori: pubblico e privati attraverso gli organi, i territori attraverso i tavoli, gli aspetti operativi per il rilancio con il supporto tecnico della DMO verso APT servizi.





## «RIMBALZARE IN AVANTI» - INSIEME PER IL LAVORO

### Insieme per il Lavoro dentro la crisi

Colloqui telematici

Formazione online e mirata (corsi OSS, Pulitori, Italiano)

Preparazione candidati in modo mirato (CV, Soft Skills)

Cambiano le aziende: Pulizie, Case di Cura, produzione materiale sanitario, Gdo



## «RIMBALZARE IN AVANTI» E L'ORIZZONTE DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE

*Noi non vogliamo ritornare dove eravamo prima. Avevamo disoccupazione, disuguaglianze, inquinamento, e qui mi riferisco all'Italia.*

*La resilienza trasformativa è un'idea che ci aiuta a capire come "rimbalzare avanti" e non indietro.*

*Abbiamo detto che l'Europa aveva la chance di costruire tre grandi imprese pubbliche a valle delle 1000 infrastrutture pubbliche di ricerca. Un'impresa sul **digitale**, un'impresa **farmaceutica e della salute** europea e un'impresa pubblica per l'**energia** in Europa.*



Enrico Giovannini, portavoce ASviS



Fabrizio Barca, cofondatore del Forum Disuguaglianze e Diversità



# Grazie per l'attenzione

## Giovanna Trombetti

[giovanna.trombetti@cittametropolitana.bo.it](mailto:giovanna.trombetti@cittametropolitana.bo.it)

## Ambrogio Dionigi

[ambrogio.dionigi@cittametropolitana.bo.it](mailto:ambrogio.dionigi@cittametropolitana.bo.it)

<https://www.cittametropolitana.bo.it/impres/>

<https://cartografia.cittametropolitana.bo.it/attrattivita/>

<http://www.insiemeperilavoro.it>